

# 江北新区七里河综合整治及开发项目工程总承包景观绿化工程专业 分包Ⅱ、Ⅲ标

## 一、工程概况

江北新区七里河综合整治及开发项目总长 4.5 公里，总建设面积达到了 50.6 公顷，该项目不仅是有助于提升七里河防洪、防汛能力的重点工程，也是实施环保整治、提升城市形象品质的民生工程，建设内容包括码头建设、坡岸改造、停车场建设以及景观绿化等多项工程。经过综合整治及开发，现如今，项目沿线河段已然化身江北新区新地标，成为了串联沿线景观、方便市民和游客休闲旅游的“黄金水道”。

江北新区七里河综合整治及开发项目工程总承包景观绿化工程专业分包Ⅱ、Ⅲ标，开工时间为 2022 年 4 月 18 日，竣工时间为 2023 年 6 月 9 日。建设内容主要包含绿化工程（包括河道迎水坡绿地、背水坡退绿带绿地出新等）、地形整治工程（包括地形景观、地形排水、河道放坡等）、景观给排水工程（包括市政常规排水，海绵城市建设等）、附属工程（配套设施、服务于绿地景观的各项附属工程，包括篮球场出新、园路等）、配套服务建筑（公厕结合管理用房）。

## 二、施工质量情况

为确保本工程达到所要求的质量目标，根据以往的施工管理经验以及本工程的特点，采用项目法管理机制，委派管理经验丰富的工程师担任本工程的项目经理，各相关职能部门全力配合。配备足够的人力资源，设备物资资源，落实岗位责任，落实各个质量环节：材料，资料，质检，测量，做好各项施工准备，为一线操作班组创造适宜的工作环境。做到质量问题事事有人管，

处处有人抓。工程质量管理安全按照现行质量体系进行全过程的质量控制。

在本工程的建设中，全体施工人员牢固树立“质量第一”的意识，贯彻“质量第一求效益，用户之上为信誉”的企业宗旨，以“精心施工、严格要求、事前控制、杜绝返工”的指导思想，认真对待每个施工环节。

#### 一)、建立质量责任制

建立健全质量责任制，上至项目经理、总工程师，下至作业队的工人，均制定质量责任制，形成质量管理工作系统。

#### 二)、人力资源管理

执行现行质量标准，并对项目部具体要求，制定详实可行的质量职责和权限，选拔经验丰富的管理人员和工程技术人员，采取奖惩制度，确保各级人员有效行使自己的职责和权限。对各级施工人员要根据具体情况进行培训。

#### 三)、建立材料进场检验管理制度

严格把好材料质量关，所有的进场材料，必须经检查合格并出具合格证后方可进入施工现场。

#### 四)、思想教育保证措施

在本项目参战员工中，广泛经常开展“责任、市场”质量观教育，使广大员工深刻认识到：百年大计，质量第一；质量责任重于泰山；质量就是市场，必须不断建造精品工程，施工企业才能赢得市场，才能生存发展，企业员工才有收入来源，才能不断改善和提高物质和文化生活水平。

#### 五)、技术管理保证措施

建立并实行以总工程师为首的技术负责制，同时建立各级技术人员的岗位责任制，做到分工明确，责任到人，使施工程序和方法符合施工规范和施工

技术管理制度的要求，以此确保工程质量创优。

## 六)、施工保证措施

根据本项目投标文件制定的质量目标和各项保证措施，分层次制订全部或单项工程的创优规划和更为详细的创优保证措施，为工程创优明确方法、途径和标准。

本工程质量控制情况总体良好。在施工过程中质检部严格按规范和标准要求对各工序进行检查和验收，严把质量关，杜绝了质量事故的发生。同时项目部从以下方面加强质量管控。

### 1、组织领导

设立质量管理组织机构，成立以项目经理为首的质量领导小组。项目经理为质量第一人，全面推行质量标准体系，建立健全质检体系，建立质量控制网络，制定质量保证措施，建立质量责任制，实行全过程质量控制。

### 2、施工前质量把控

施工前由项目技术负责人主持施工图纸自审，结合现场实际情况，对设计图纸提出合理化建议，并形成图纸自审记录。组织参与图纸会审与设计交底，落实图纸自审中发现的疑点，听取设计单位、工程监理单位对工程难点、重点部位的施工管理建议和施工安全控制重点。根据图纸自审和会审纪录，由项目经理主持落实编制施工组织总设计，明确主要施工方法、施工工艺和施工质量控制要点。根据施工组织总设计的总体思路及要求，由项目技术负责人主持编制专项施工方案。按照设计图纸要求，由项目技术负责人对全体施工人员进行施工技术交底，并履行签字手续，严格把控进入现场工程材料质量，优选合格的材料和设备供应商，从源头遏制质量隐患，确保工程材料符合设

计和规范要求。

### 3、施工中质量控制

严格执行“三检”制度,每道工序经班组自检、班组交接检和项目部专业质量员检查,并经现场监理工程师签字验收合格后才进入下一道工序。

工程材料在使用前按规范要求经现场监理或建设单位现场负责人验收合格后方投入使用,并保证检验频率符合规范要求。

加强施工原始资料管理,由资料员专门负责施工过程原始资料和竣工资料的管理与整理工作,作好施工过程中各种原始记录,认真填写规范表格,包括各工序施工记录表、工序检验批、测量记录、试验记录等。

### 4、施工后质量检查

做好成品保护工作,实施成品保护交底工作,明确目标、措施和责任,防止成品污染、损坏或丢失。对过程中产生的不合格工序产品,严格执行“三不放过”原则,制定纠正措施,并跟踪检查整改情况,及时评定质量等级,确保工程内在质量合格,外表美观。

5、为确保建设项目档案的完整、准确及有效利用,严格按照规定对项目档案进行收集与整理,及时完成各工序的有关质量资料,做好现场签证工作,保证各种质量保证资料完整、齐全,以便验收及归档。

## 三、工程特色——桃红柳绿青山水、十里烟波细雨轻

景观设计——“桃红柳绿青山水，芳草接林缤纷色”



绿化主题分布示意图

通过研究水位变化规律，对迎水坡消落带进行分层种植。消落带点植垂柳等耐水湿大乔木，汛期淹没区片状种植鸢尾、菖蒲、美人蕉等亲水植物，长期淹没区种植千屈菜、水葱等沉水植物。

(1) 迎水坡——“水清草美、花甸漫坡”

“桃红复含宿雨，柳绿更带春烟”，桃花与柳树自古以来便是极经典的搭配，考虑到桃树忌水淹的特性，将桃树栽种到迎水坡的最高点，柳树沿河岸栽植，春日的七里河“柳叶来眉上，桃花落脸红”，好一片浪漫风光。



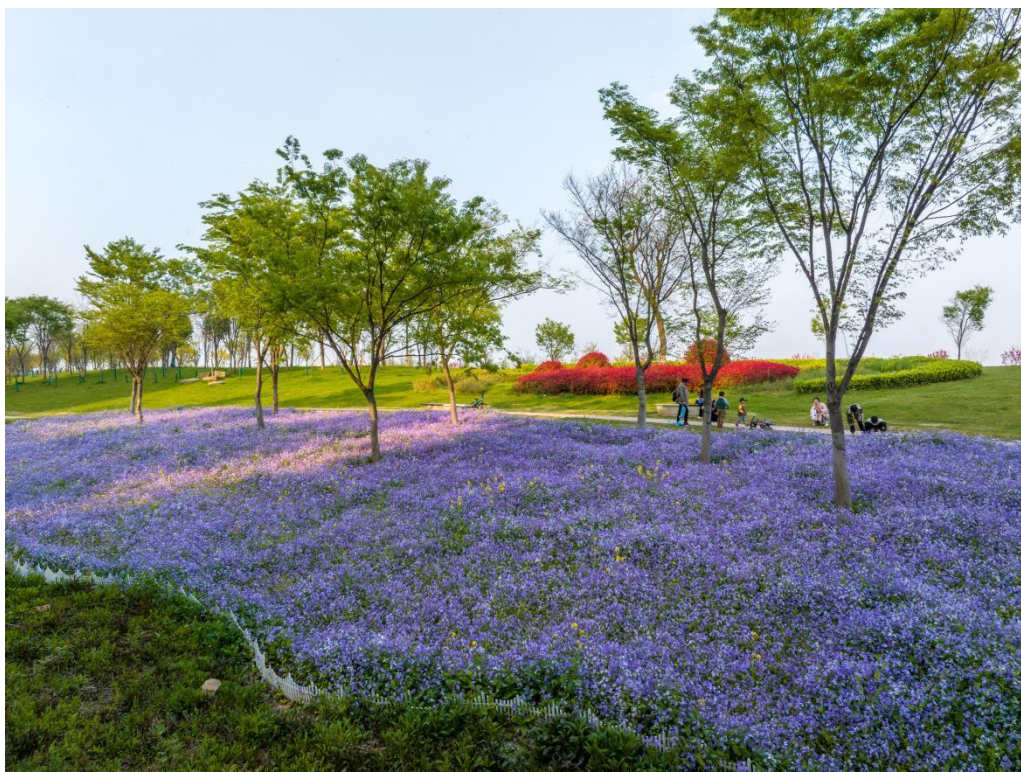
迎水坡实景图





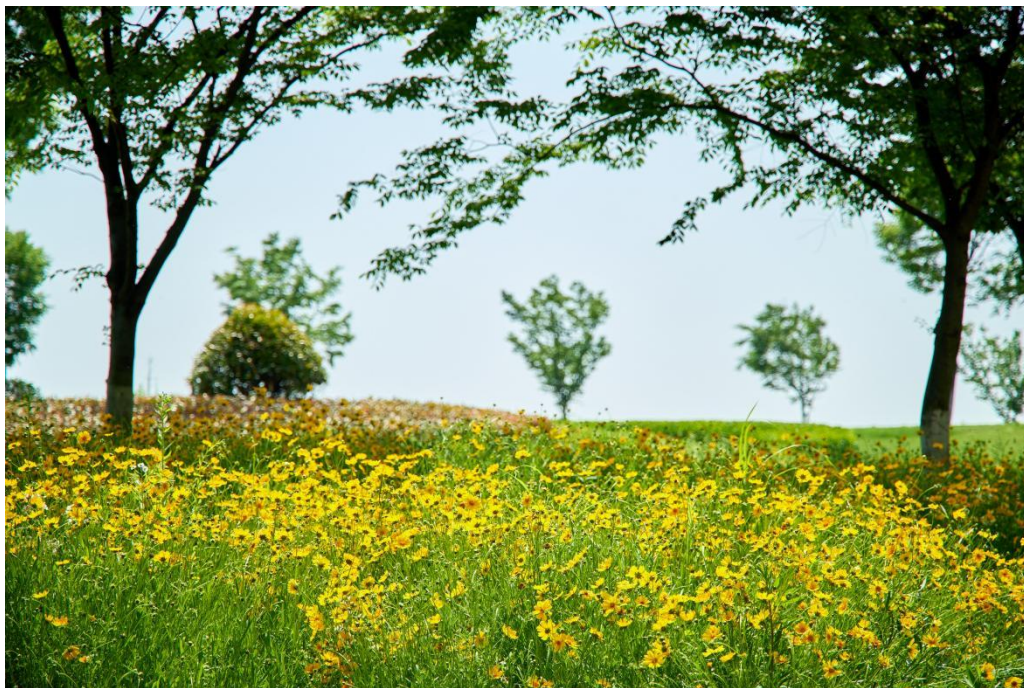
迎水坡汛期淹没区域片状栽植常绿鸢尾、黄菖蒲等水生植物，依河道形成流畅的色带，带给人强烈的绿色水岸印象。

## （2）背水坡——“疏林景透，漫步休闲”

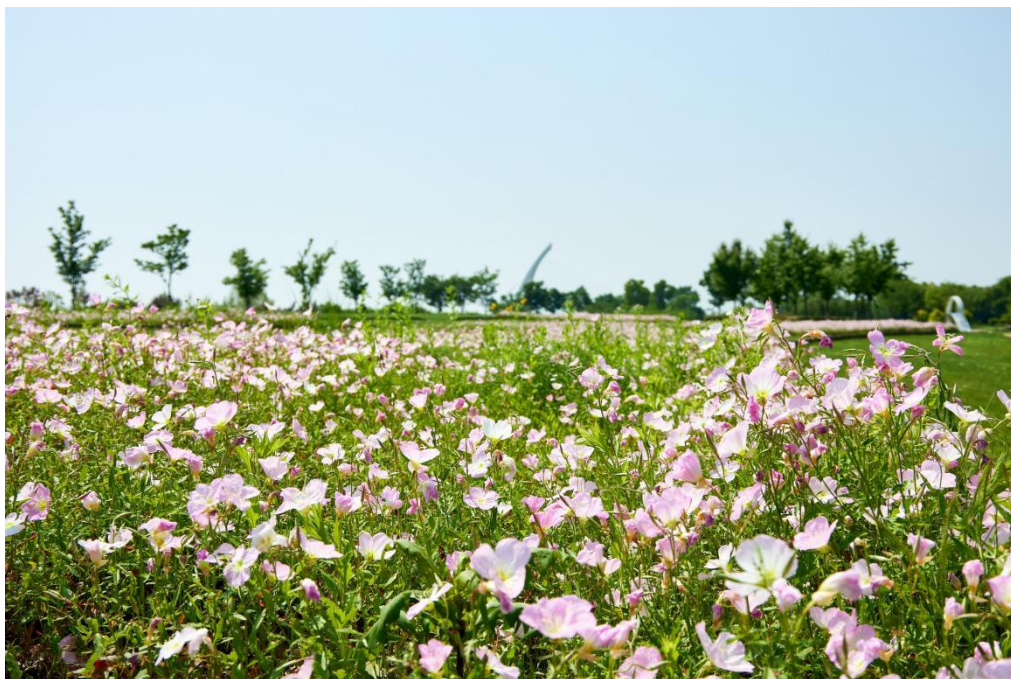


背水坡的现状乔木予以保留，梳理优化，尊重本土植物的生态性。疏林下用白色小栅栏围合，播种二月兰、金鸡菊、美丽月见草等时令花卉，景观效果通透清朗，适于市民休闲漫步。





榉树林下成片的金鸡菊在风中摇曳，春风十里，榉叶笑春碧；青山绿水，菊英吐香蜜。



疏林下的月见草花开正盛，仿佛空气都变成了一种浪漫的浅粉色。



### (3) 堤顶路——“绿荫成行，水映桃花”



背水坡补植行道树，种植各色品种桃花，打造水映桃花的河岸主题景观。春日里市民朋友在岸边大草坪上搭帐篷，欣赏桃红柳绿，水波澄澄。

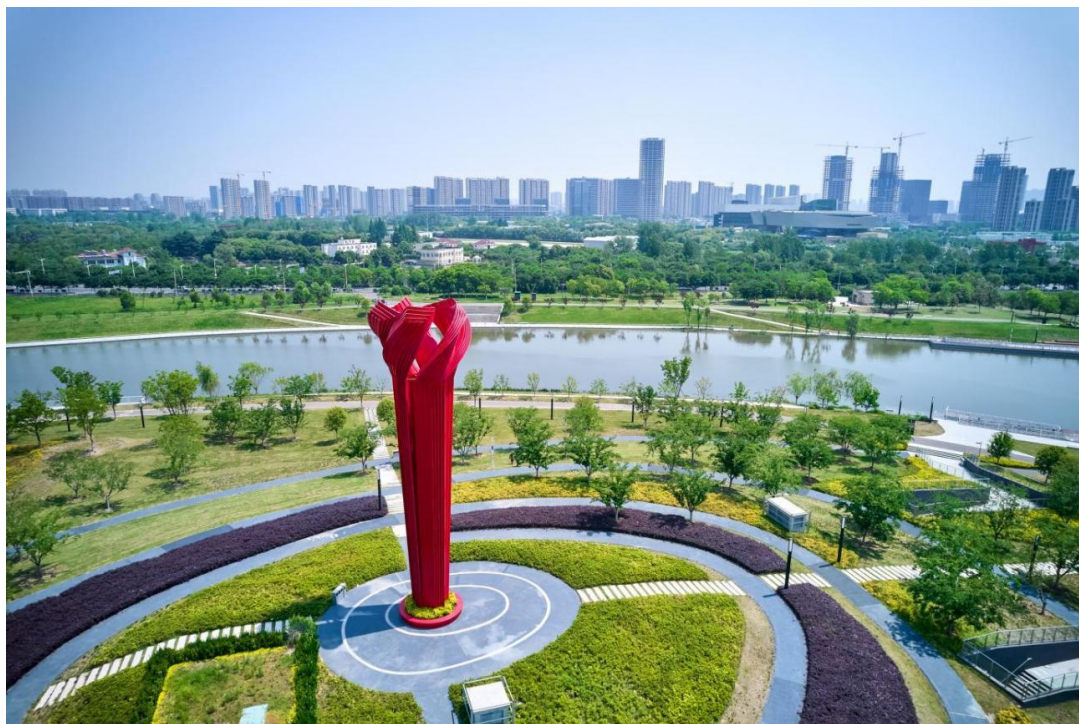




#### （4）码头节点——“主题各异，特色鲜明”



项目贯通七里河两岸滨河步道作为主要亲水步行系统，修复背水坡休闲步道，贯连堤顶路、亲水步道、健身步道，市民可以通过步行、骑行等方式游览、体验七里河的风光。



特色雕塑配以观叶乔木、花灌木、观赏草地被，打造标志性景观节点。

南京河西园林工程有限公司 江苏天禾生态环境建设有限公司